



## PREZYDENT MIASTA PŁOCKA

### **Zarządzenie Nr 2039/2012 Prezydenta Miasta Płocka z dnia 30 sierpnia 2012 r.**

#### **w sprawie określenia wskaźników organizacji oddziałów w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Miasto Płock do celów kalkulacji planów finansowych tych jednostek.**

Na podstawie art. 5 ust. 7 pkt 1 i 3 oraz art. 34a ust 1 i 2 w związku z art. 5c pkt 2 i 3 ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty (Dz. U. z 2004 r. Nr 256, poz. 2572, Nr 273, poz. 2703, Nr 281, poz. 2781, z 2005 r. Nr 17, poz. 141, Nr 94, poz. 788, Nr 122, poz. 1020, Nr 131, poz. 1091, Nr 167, poz. 1400, Nr 249, poz. 2104, z 2006 r. Nr 144, poz. 1043, Nr 208, poz. 1532, Nr 227, poz. 1658, z 2007 r. Nr 42, poz. 273, Nr 80, poz. 542, Nr 115, poz. 791, Nr 120, poz. 818, Nr 180, poz. 1280, Nr 181, poz. 1292, z 2008 r. Nr 70, poz. 416, Nr 145, poz. 917, Nr 216, poz. 1370, Nr 235, poz. 1618, z 2009 r. Nr 6, poz. 33, Nr 31, poz. 206, Nr 56, poz. 458, Nr 157, poz. 1241, Nr 219, poz. 1705, z 2010 r. Nr 44, poz. 250, Nr 54, poz. 320, Nr 127, poz. 857, Nr 148, poz. 991, z 2011 r. Nr 106, poz. 622, Nr 112, poz. 654, Nr 139, poz. 814, Nr 149, poz. 887, Nr 205, poz. 1206), art. 30 ust. 2 pkt 4 oraz art. 33 ust. 5 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591, z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271, Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 80, poz. 717, Nr 162, poz. 1568, z 2004 r. Nr 102, poz. 1055, Nr 116, poz. 1203, Nr 167, poz. 1759, z 2005 r. Nr 172, poz. 1441, Nr 175, poz. 1457, z 2006 r. Nr 17, poz. 128, Nr 181, poz. 1337, z 2007 r. Nr 48, poz. 327, Nr 138, poz. 974, Nr 173, poz. 1218, z 2008 r. Nr 180, poz. 1111, Nr 223, poz. 1458, z 2009 r. Nr 52, poz. 420, Nr 157, poz. 1241, z 2010 r. Nr 28, poz. 142 i 146, Nr 40, poz. 230, Nr 106, poz. 675, z 2011 r. Nr 21, poz. 113, Nr 117, poz. 679, Nr 134, poz. 777, Nr 149, poz. 887, Nr 217, poz. 1281), art. 32 ust. 2 pkt 4 oraz art. 35 ust. 2 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1592, z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271, Nr 200, poz. 1688, Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 162, poz. 1568, z 2004 r. Nr 102, poz. 1055, Nr 167, poz. 1759, z 2007 r. Nr 173, poz. 1218, z 2008 r. Nr 180, poz. 1111, Nr 223, poz. 1458, z 2009 r. Nr 92, poz. 753, Nr 157, poz. 1241, z 2010 r. Nr 28, poz. 142 i 146, Nr 40, poz. 230, Nr 106, poz. 675, z 2011 r. Nr 21, poz. 113, Nr 149, poz. 887, Nr 217, poz. 1281) zarządza się, co następuje:

#### § 1

Ilekcroć w dalszej treści zarządzenia jest mowa o:

- 1) oddziałach normatywnych oznaczanych w skrócie symbolem „ON” – należy przez to rozumieć oddziały, o liczebności zgodnej z § 2 ust. 1 zarządzenia nr 1552/2012 Prezydenta Miasta Płocka z dnia 28 marca 2012 r. w sprawie ustalenia norm liczebności oddziałów w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Miasto Płock, zorganizowane według zasad określonych tym zarządzeniem,
- 2) oddziałach o mniejszej niż normatywna liczebności oznaczanych w skrócie symbolem „OM” – należy przez to rozumieć zatwierdzone w arkuszu organizacyjnym oddziały w przedszkolach i szkołach zorganizowane zgodnie z zarządzeniem, o którym mowa w punkcie 1, których liczebność jest niższa niż ustalona w § 2 ust. 1 tego zarządzenia,
- 3) oddziałach o większej niż normatywna liczebności oznaczanych w skrócie symbolem „OW” – należy przez to rozumieć zatwierdzone w arkuszu organizacyjnym oddziały w przedszkolach i szkołach zorganizowane zgodnie z

zarządzeniem, o którym mowa w punkcie 1, których liczebność jest wyższa niż ustalona w § 2 ust. 1 tego zarządzenia,

- 4) wskaźniku dydaktyki oznaczanym w skrócie symbolem „WD” – należy przez to rozumieć liczbę godzin według pensum 18-godzinnego przypadającą na jednego ucznia przeznaczoną na realizację zadań edukacyjnych i zajęć z wychowawcą,
- 5) wskaźniku wsparcia oznaczanym w skrócie symbolem „WW” – należy przez to rozumieć liczbę godzin według pensum 18-godzinnego przypadającą na jednego ucznia przeznaczoną na realizację zadań z zakresu wsparcia psychologicznego, pedagogicznego, logopedycznego, doradztwa zawodowego oraz biblioteki.

## § 2

1. Poczynając od roku budżetowego 2013 ustala się standardy zatrudnienia nauczycieli:
  - 1) miejskich przedszkoli stanowiące załącznik nr 1 do zarządzenia,
  - 2) szkół podstawowych stanowiące załącznik nr 2 do zarządzenia,
  - 3) gimnazjów stanowiące załącznik nr 3 do zarządzenia,
  - 4) liceów ogólnokształcących dla młodzieży stanowiące załącznik nr 4 do zarządzenia,
  - 5) techników dla młodzieży stanowiące załącznik nr 5 do zarządzenia,
  - 6) zasadniczych szkół zawodowych dla młodzieży stanowiące załącznik nr 6 do zarządzenia,
  - 7) internatów stanowiące załącznik nr 7 do zarządzenia,
  - 8) świetlic szkolnych stanowiące załącznik nr 8 do zarządzenia,
  - 9) szkół ponadgimnazjalnych nie wymienionych w punktach 4-6 w zakresie wsparcia dydaktyki stanowiące załącznik nr 9 do zarządzenia.
2. Wymiar zatrudnienia nauczycieli ustala się biorąc pod uwagę liczbę godzin podaną w załącznikach 1-9 lub wyliczoną jako iloczyn liczby uczniów i wskaźników WD i WW, przy czym liczba godzin obliczona ze wskaźnika WD dla OW nie może być wyższa niż 105% liczby godzin odpowiadających najwyższej normatywnej liczebności oddziału.
3. Wymiar zatrudnienia wyliczony zgodnie z zasadami określonymi w zarządzeniu będzie podstawą do ustalania limitu środków w planach finansowych szkół i placówek oświatowo-wychowawczych na rok 2013 i następne lata.
4. Poczynając od roku budżetowego 2013 faktyczne zatrudnienie w szkole lub placówce oświatowej ustala dyrektor biorąc pod uwagę potrzeby oraz środki ujęte w planie finansowym.

## § 3

Wykonanie zarządzenia powierzam dyrektorom Wydziału Edukacji i Kultury Urzędu Miasta Płocka i Zarządu Jednostek Oświatowych – Jednostka Budżetowa w Płocku oraz dyrektorom szkół i placówek oświatowych wymienionych w § 2 ust. 1 – każdemu według właściwości.

## § 4

Nadzór nad wykonaniem zarządzenia powierzam Zastępcy Prezydenta Miasta Płocka ds. Polityki Społecznej.

## § 5

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Prezydent Miasta Płocka  
/-/ Andrzej Nowakowski

1. Standardy zatrudnienia nauczycieli w miejskich przedszkolach według pensum 18-godzinnego (g18) wyrażone w godzinach dla liczebności do 24 włącznie lub w godzinach na ucznia (g18/u) dla liczebności 25 i OW:

Lp	Oddział wiekowy dzieci	Rodzaj oddziału		Liczba godzin dla oddziałów o liczebności do 24 włącznie	WD dla oddziałów o liczebności 25 i OW
				g18	g18/u
1	3, 3-4, 4, 4-5	ogólnodostępny	do 5 godzin	18,0	0,7200
2	3, 3-4, 4, 4-5	ogólnodostępny	powyżej 5 godzin	32,4	1,2960
3	5	ogólnodostępny	do 5 godzin	18,7	0,7488
4	5	ogólnodostępny	powyżej 5 godzin	33,1	1,3248
5	5-6, 6	ogólnodostępny	do 5 godzin	21,3	0,8509
6	5-6, 6	ogólnodostępny	powyżej 5 godzin	37,6	1,5055

2. Wskaźnik wsparcia dydaktyki (WW) w oddziałach ogólnodostępnych miejskich przedszkoli w godzinach na ucznia (g18/u) wynosi 0,0500.

1. Standardy zatrudnienia nauczycieli w szkołach podstawowych według pensum 18-godzinnego (g18) wyrażone w godzinach dla OM lub w godzinach na ucznia (g18/u) dla ON i OW:

Lp	Klasa	Rodzaj oddziału	Liczba godzin na OM	WD dla ON i OW
			g18	g18/u
1	0	ogólnodostępny	21,3	0,9249
2	I	ogólnodostępny	22,0	1,0000
3		sportowy APN	23,0	1,0455
4	II-III	ogólnodostępny	23,0	1,0455
5	II	sportowy APN	24,0	1,0909
6	III	sportowy APN	25,0	1,1364
7	IV	ogólnodostępny	27,0	1,2963
8		sportowy	33,0	1,7407
9		mistrzostwa sportowego	39,0	2,1852
10	V	ogólnodostępny	28,5	1,3519
11		sportowy	34,5	1,7963
12		mistrzostwa sportowego	40,5	2,2407
13	VI	ogólnodostępny	30,5	1,4318
14		sportowy	36,5	1,8704
15		mistrzostwa sportowego	42,5	2,3148

2. Wskaźnik wsparcia dydaktyki (WW) w szkołach podstawowych w godzinach na ucznia (g18/u) wynosi 0,1650.

1. Standardy zatrudnienia nauczycieli w gimnazjach według pensum 18-godzinnego (g18) wyrażone w godzinach dla OM lub w godzinach na ucznia (g18/u) dla ON i OW:

Lp	Klasa	Rodzaj oddziału	Liczba godzin na OM o liczebności		WD dla ON i OW
			do 21	22-23	g18/u
			g18		
1	I	ogólnodostępny	31,5	32,5	1,5370
2		sportowy	37,5	38,5	1,9815
3		mistrzostwa sportowego	43,5	44,5	2,4259
4		dwujęzyczny	33,5	34,5	1,6852
5	II	ogólnodostępny	32,5	33,5	1,5741
6		sportowy	38,5	39,5	2,0185
7		mistrzostwa sportowego	44,5	45,5	2,4630
8		dwujęzyczny	34,5	35,5	1,7222
9	III	ogólnodostępny	33,5	34,5	1,6111
10		sportowy	39,5	40,5	2,0556
11		mistrzostwa sportowego	45,5	46,5	2,5000
12		dwujęzyczny	35,5	36,5	1,7593

2. Wskaźnik wsparcia dydaktyki (WW) w gimnazjach w godzinach na ucznia (g18/u) wynosi 0,1650.

1. Standardy zatrudnienia nauczycieli w liceach ogólnokształcących dla młodzieży według pensum 18-godzinnego (g18) wyrażone w godzinach dla OM lub w godzinach na ucznia (g18/u) dla ON i OW:

Lp	Klasa	Rodzaj oddziału	Liczba godzin na OM o liczebności			WD dla ON i OW
			do 21	22-24	25	
			g18			g18/u
1	I	ogólnodostępny	32,5	33,5	38,5	1,5536
2		sportowy	39,5	40,5	45,5	2,0556
3		mistrzostwa sportowego	45,5	46,5	51,5	2,5000
4		dwujęzyczny	35,5	36,5	44,5	1,7679
5	II	ogólnodostępny	34,5	34,5	39,5	1,5893
6		sportowy	41,5	41,5	46,5	2,0926
7		mistrzostwa sportowego	47,5	47,5	52,5	2,5370
8		dwujęzyczny	37,5	37,5	45,5	1,8036
9	III	ogólnodostępny	31,5	31,5	36,5	1,4821
10		sportowy	38,5	38,5	43,5	1,9821
11		mistrzostwa sportowego	44,5	44,5	49,5	2,4259
12		dwujęzyczny	34,5	34,5	42,5	1,6964

2. Wskaźnik wsparcia dydaktyki (WW) w liceach ogólnokształcących dla młodzieży w godzinach na ucznia (g18/u) wynosi 0,1200.

1. Standardy zatrudnienia nauczycieli w technikach dla młodzieży według pensum 18-godzinnego (g18) wyrażone w godzinach dla OM lub w godzinach na ucznia (g18/u) dla ON i OW:

Lp	Zawód	Klasa	Rodzaj oddziału	Liczba godzin na OM o liczebności						WD dla ON i OW
				do 10	11-16	17-21	22	23-24	25	g18/u
				g18						
1	Technik technologii odzieży, ekonomista, usług fryzjerskich, handlowiec, ochrony środowiska	I	ogólnodostępny	35,5	35,5	41,5	42,5	42,5	46,5	1,8333
2		II	ogólnodostępny	37,5	37,5	43,5	43,5	43,5	47,5	1,8704
3		III	ogólnodostępny	36,5	36,5	42,5	42,5	42,5	48,5	1,9074
4		IV	ogólnodostępny	33,0	33,0	39,0	39,0	39,0	43,0	1,7037
5	Technik obsługi turystycznej, hotelarstwa	I	ogólnodostępny	35,5	35,5	35,5	36,5	36,5	40,5	1,6111
6		II	ogólnodostępny	37,5	37,5	41,5	41,5	41,5	46,5	1,8333
7		III	ogólnodostępny	36,5	36,5	39,5	39,5	39,5	44,5	1,7593
8		IV	ogólnodostępny	33,0	33,0	35,0	35,0	35,0	39,5	1,5741
9	Technik geodeta, budownictwa, urządzeń sanitarnych, elektryk, elektronik, mechatronik, mechanik, pojazdów samochodowych, żywienia i usług gastronomicznych, cyfrowych procesów graficznych	I	ogólnodostępny	34,4	39,3	39,3	45,2	45,2	49,2	1,9343
10			sportowy	41,4	46,3	46,3	52,2	52,2	56,2	2,4529
11			mistrzostwa sportowego	47,4	52,3	52,3	58,2	58,2	62,2	2,8973
12		II	ogólnodostępny	36,4	41,3	41,3	46,2	46,2	50,2	1,9714
13			sportowy	43,4	48,3	48,3	53,2	53,2	57,2	2,4899
14			mistrzostwa sportowego	49,4	54,3	54,3	59,2	59,2	63,2	2,9343
15		III	ogólnodostępny	35,4	40,3	40,3	45,2	45,2	49,2	1,9343
16			sportowy	42,4	47,3	47,3	52,2	52,2	56,2	2,4529
17			mistrzostwa sportowego	48,4	53,3	53,3	58,2	58,2	62,2	2,8973
18		IV	ogólnodostępny	31,9	36,8	36,8	41,7	41,7	46,7	1,8418
19			sportowy	38,9	43,8	43,8	48,7	48,7	53,7	2,3603
20			mistrzostwa sportowego	44,9	49,8	49,8	54,7	54,7	59,7	2,8047
21	Technik informatyk	I	ogólnodostępny	35,5	35,5	38,5	39,5	45,5	49,5	1,9444
22		II	ogólnodostępny	37,5	37,5	44,5	44,5	52,5	56,5	2,2037
23		III	ogólnodostępny	36,5	36,5	44,5	44,5	49,5	54,5	2,1296
24		IV	ogólnodostępny	33,0	33,0	40,0	40,0	44,0	48,0	1,8889

2. W przypadku oddziału dwuzawodowego w technikach dla młodzieży obowiązuje powiększona o 6 godzin z pensum 18-godzinnego liczba godzin na oddział ustalona w tabeli dla zawodu, który ma większą liczbę godzin w oddziale OM lub większy wskaźnik w oddziale ON i OW.

3. Wskaźnik wsparcia dydaktyki (WW) w technikach dla młodzieży w godzinach na ucznia (g18/u) wynosi 0,1200.

1. Standardy zatrudnienia nauczycieli w zasadniczych szkołach zawodowych dla młodzieży według pensum 18-godzinnego (g18) wyrażone w godzinach dla OM lub w godzinach na ucznia (g18/u) dla ON i OW:

Lp	Zawód	Klasa	Rodzaj oddziału	Liczba godzin na OM o liczebności						WD dla ON i OW
				do 9	10-18	19-21	22-24	25-26	27	
				g18						g18/u
1	Cukiernik, dekarz, elektryk, elektromechanik pojazdów samochodowych, kucharz, mechanik pojazdów samochodowych,	I	ogólnodostępny	27,7	35,9	44,0	45,0	46,5	49,5	2,0617
2	monter izolacji budowlanych, monter izolacji przemysłowych, monter mechatronik, monter sieci, instalacji i urządzeń sanitarnych, monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie,	II	ogólnodostępny	29,7	37,9	46,0	46,0	48,5	51,5	2,1331
3	murarz-tylnik, operator obrabiarek skrawających, piekarz, stolarz	III	ogólnodostępny	30,7	38,9	47,0	47,0	50,5	53,5	2,2045
4	Sprzedawca	I	ogólnodostępny	28,4	28,4	33,3	34,3	35,8	38,8	1,3864
5		II	ogólnodostępny	29,3	29,3	39,1	39,1	41,6	44,6	1,5942
6		III	ogólnodostępny	30,1	30,1	40,8	40,8	44,3	47,3	1,6883
7	Fryzjer (dane dotyczą wyłącznie oddziału młodocianych pracowników i nie uwzględniają zajęć praktycznych)	I	ogólnodostępny	21,5	21,5	21,5	22,5	24,0	27,0	0,9643
8		II	ogólnodostępny	23,5	23,5	23,5	23,5	26,0	29,0	1,0357
9		III	ogólnodostępny	18,5	18,5	18,5	18,5	21,0	24,0	0,8571

2. W przypadku oddziału dwuzawodowego w zasadniczych szkołach zawodowych dla młodzieży obowiązuje powiększona o 7 godzin z pensum 18-godzinnego liczba godzin na oddział ustalona w tabeli dla zawodu, który ma większą liczbę godzin w oddziale OM lub większy wskaźnik w oddziale ON i OW.

3. Wskaźnik wsparcia dydaktyki (WW) w zasadniczych szkołach zawodowych dla młodzieży w godzinach na ucznia (g18/u) wynosi 0,1200.



Standardy zatrudnienia nauczycieli w internatach według pensum 18-godzinnego (g18) wyrażone w godzinach:

Na każdą zatwierdzoną w arkuszu grupę młodzieży internatu lub bursy przyznaje się 33 godziny (g18).

Standardy zatrudnienia nauczycieli w świetlicach według pensum 18-godzinnego:

Liczbę godzin w świetlicy dla szkoły lub zespołu szkół (LG18S) oblicza się według wzoru:

$$LG18S = 9 + 0,120 \times Lusp + 0,080 \times Lugm + 0,010 \times Lulo + 0,012 \times Lusz$$

gdzie poszczególne symbole oznaczają:

9 - liczba godzin minimalnego zatrudnienia nauczycieli w świetlicy,

Lusp - liczba uczniów szkoły podstawowej wykazanych w sprawozdaniu System Informacji Oświatowej (SIO) według stanu na 30 września roku poprzedzającego rok budżetowy,

Lugm - liczba uczniów gimnazjum wykazanych w sprawozdaniu System Informacji Oświatowej (SIO) według stanu na 30 września roku poprzedzającego rok budżetowy,

Lulo - liczba uczniów liceum ogólnokształcącego dla młodzieży wykazanych w sprawozdaniu System Informacji Oświatowej (SIO) według stanu na 30 września roku poprzedzającego rok budżetowy,

Lusz - liczba uczniów szkół zawodowych dla młodzieży wykazanych w sprawozdaniu System Informacji Oświatowej (SIO) według stanu na 30 września roku poprzedzającego rok budżetowy.

1. Wskaźnik wsparcia dydaktyki (WW) w szkołach ponadgimnazjalnych dla młodzieży nie wymienionych w załącznikach 4-6 w godzinach na ucznia (g18/u) wynosi 0,1200.
2. Wskaźnik wsparcia dydaktyki (WW) w szkołach ponadgimnazjalnych dla dorosłych w godzinach na ucznia (g18/u) wynosi 0,0600.

## Uzasadnienie

Projekt zarządzenia przedstawia propozycję standaryzacji zatrudnienia nauczycieli w przedszkolach, szkołach i internatach prowadzonych przez miasto Płock. Jego celem jest ustalenie jednolitych zasad przydziału godzin nauczycielskich przypadających na oddział określonego rodzaju i poziomu nauczania oraz świetlicy szkolnej, a także godzin na realizację zadań z zakresu wsparcia psychologicznego, pedagogicznego, logopedycznego, doradztwa zawodowego oraz biblioteki. Zasady te przewidują posługiwanie się tzw. wskaźnikami organizacji zdefiniowanymi jako liczba godzin nauczycielskich wyrażona w pensum 18-godzinnym przypadająca na ucznia oddziału lub szkoły. Przyjęto też, że wszystkie wskaźniki i normy będą się odnosić do pensum 18-godzinnego, które występuje w oświacie najczęściej. Dodatkowo ujednoczenie to umożliwi łatwe porównywanie norm dla różnych typów szkół i placówek. Wysokość wskaźnika obrazuje koszty prowadzenia normowanej działalności. Wskaźniki organizacji podzielono na dwie grupy i nazwano je:

- wskaźnikami dydaktyki (WD),
- wskaźnikami wsparcia (WW).

W celu wyliczenia wskaźnika dydaktyki (WD) dla określonego rodzaju i poziomu nauczania dla oddziałów normatywnych (ON), to jest o liczebności zgodnej z zarządzeniem w sprawie ustalenia norm liczebności oddziałów w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Miasto Płock, do godzin ramowego planu nauczania dodaje się godziny na realizację zajęć religii lub etyki, zajęć wychowania do życia w rodzinie oraz godziny wynikające z podziałów na grupy przy danym rodzaju zajęć np. na lekcji informatyki maksymalna grupa uczniów to 21, na zajęciach z języków obcych – 24 uczniów, a na zajęciach z wychowania fizycznego – 26 uczniów. Wskaźniki dydaktyki dla oddziałów normatywnych (ON) wylicza się dzieląc liczbę godzin ramowego planu nauczania powiększoną o liczbę godzin zajęć z religii lub etyki, wychowania do życia w rodzinie oraz wynikającą z podziału na grupy przez liczbę uczniów z zakresu unormowanego zarządzeniem o liczebności oddziałów. Spośród wszystkich uzyskanych w ten sposób ilorazów dla danego poziomu nauczania wybiera się ten, którego wartość jest najwyższa i ustala jako standard. Ustalenie liczby godzin dydaktycznych przysługujących na oddział według standardu będzie polegało na pomnożeniu wskaźnika (WD) przez liczbę uczniów w oddziale. Obliczenie całkowitej liczby godzin na oddział (razem z godzinami wsparcia) będzie polegało na pomnożeniu sumy wskaźników (WD) i (WW) przez liczbę uczniów w oddziale.

Postępowanie takie z jednej strony zapewnia finansowanie nawet najdroższego (ale zgodnego z przepisami MEN i wspomnianym zarządzeniem o liczebności oddziałów) wariantu organizacji oddziału, z drugiej zaś sprawia, że dyrektor jednostki oświaty będzie miał możliwość takiej organizacji oddziału, która jest tańsza i równocześnie zgodna z przepisami. Zaoszczędzone w ten sposób środki będzie mógł przeznaczyć na organizację zajęć dodatkowych np. sks, zajęcia wyrównawcze lub inne zajęcia poprawiające wyniki nauczania i wychowania. Z analizy ustalonych wskaźników wynika, że najczęściej najkosztowniejnymi oddziałami są oddziały o liczbie uczniów 27. Dla tej liczebności oddziałów ustalono też najwięcej standardów. Z punktu widzenia kosztów i przepisów w szkołach podstawowych i gimnazjach na ogół najkorzystniej będzie organizować oddziały 24 osobowe. Każdy taki oddział 24 osobowy np. w gimnazjach może przynieść w zależności od rodzaju od 4 do nawet 12 godzin oszczędności. Oznacza to, że szkoła otrzyma środki np. na godziny nauczycielskie na oddział ogólnodostępny I klasy gimnazjum w liczbie  $24 \times 1,5370 = 36,88$ , a do zorganizowania pracy w tym oddziale zgodnie z przepisami potrzebne jest 32,5 godziny. Różnica 4,38 godziny będzie mogła być zagospodarowana przez dyrektora na zajęcia dodatkowe lub inne cele. Ten sam oddział, jeżeli będzie 27 osobowy to otrzyma środki na  $27 \times 1,5370 = 41,50$  godzin, akurat tyle, ile trzeba na organizację przy tej liczebności zgodną z przepisami. Każda inna niż 27 liczebność oddziału generować będzie oszczędności. Sens proponowanego systemu standardów nauczycieli polega na tym, że po jego wprowadzeniu dyrektorzy będą sami mogli wybierać warianty organizacji oddziałów, które będą równocześnie korzystne dla szkół i dla finansów miasta. Analiza sposobu organizacji oddziałów winna być dokonywana już na etapie naboru do szkół, przez optymalizację liczby przyjmowanych uczniów, w tym spoza obwodu (dla szkół obwodowych) lub przez odpowiedni podział na oddziały całej grupy przyjętych uczniów. Np. jeżeli do szkoły przyjęto 54 uczniów, to oczywiście dyrektor będzie mógł utworzyć dwa oddziały 27 osobowe pozbawiając się możliwości uzyskania dodatkowych godzin, ale korzystniejsze dla szkoły będzie utworzenie dwóch oddziałów o różnej liczebności i pozyskanie na każdym z nich

dodatkowych godzin. Pokazują to poniższe wyliczenia:  
 $2 \times 27 \times 1,5370 = 26 \times 1,5370 + 28 \times 1,5370 = 83,00$

Liczba 83 godzin jest niezbędna do zgodnej z przepisami organizacji dwóch oddziałów o liczebności 27 uczniów (każdy po 41,5 godziny). Oddział o liczebności 28 uczniów wymaga, podobnie jak oddział 27 osobowy, 41,5 godziny, ale oddział 26 osobowy już tylko 37,5 godziny (4 godziny zajęć w-f nie jest dzielone na grupy). Tak więc do zgodnej z przepisami organizacji oddziałów 28 i 26 osobowego potrzeba łącznie  $41,5 + 37,5 = 79$  godzin. Różnica  $83 - 79 = 4$  może być zagospodarowana na inne cele np. na zajęcia pozalekcyjne. Podział tej grupy uczniów na skrajnie różniące się liczebnością oddziały w granicach dopuszczonych zarządzeniem o liczebności oddziałów tj. 24 i 30 uczniów przynosi szkole  $83 - (32,5 + 41,5) = 9$  dodatkowych godzin, które równoważne są ½ etatu nauczyciela. Przy większej liczbie przyjętych uczniów liczba możliwych wariantów organizacji oddziałów jest znacznie większa. Dyrektor szkoły dysponując określonymi warunkami lokalowymi i kadrowymi, mając zapewnione środki na finansowanie najdroższego dopuszczalnego przepisami wariantu organizacji oddziałów będzie mógł organizować pracę w sposób optymalny dla szkoły. Np. z liczby 200 uczniów przyjętych do szkoły podstawowej będzie można utworzyć od 7 do 9 oddziałów o różnej liczebności w granicach od 22 do 30. Liczba możliwych konfiguracji jest tutaj znaczna. Każda z tych konfiguracji niesie odpowiednie efekty organizacyjne, lokalowe, kadrowe i ekonomiczne.

Wskaźniki (WD) będą używane do naliczania liczby godzin w oddziałach o liczebności normatywnej (ON) i oddziałów o większej niż normatywna liczebności (OW). Dla oddziałów o mniejszej niż normatywna liczebności (OM) nie ustala się (WD), lecz przyjmuje liczbę godzin dydaktyki niezbędną do prowadzenia zajęć dla danej liczby uczniów.

Punktem wyjścia do wyliczenia wskaźnika wsparcia (WW) był aktualny wymiar zatrudnienia nauczycieli psychologów, pedagogów, logopedów i doradców zawodowych, którzy są zatrudniani z pensum 20-godzinne oraz nauczycieli bibliotekarzy, którzy pracują w pensum 30-godzinne w poszczególnych typach szkół. Na podstawie tych danych ustalono średnią liczbę godzin nauczycieli przypadającą na 100 uczniów w podziale na wsparcie psychologiczne, pedagogiczne, logopedyczne i doradztwa zawodowego (pensum 20) oraz na wsparcie biblioteki (pensum 30). Liczbę godzin wsparcia na 100 uczniów z obu pensów przeliczono na pensum 18-godzinne, a następnie wyliczono liczbę godzin wsparcia z pensum 18-godzinne na 1 ucznia ( $g18/u$ ). Wskaźnik wsparcia (WW) dla miejskich przedszkoli, szkół podstawowych, gimnazjów oraz szkół ponadgimnazjalnych dla młodzieży i szkół ponadgimnazjalnych dla dorosłych ustalono po zsumowaniu liczby godzin wsparcia  $g18/u$  psychologów, pedagogów, logopedów i doradców zawodowych oraz  $g18/u$  bibliotekarzy.

Projekt zarządzenia był konsultowany z dyrektorami szkół i innych placówek oświatowych prowadzonych przez Miasto Płock i zawiera w swojej treści ich wnioski i postulaty.

Poniższe tabele prezentują liczbę godzin przyjętą do wyliczenia wskaźników oraz otrzymane wskaźniki dla:

1) miejskich przedszkoli:

Lp	Oddział wiekowy dzieci	Rodzaj oddziału	18 pensum	Liczba godzin dla oddziałów o liczebności do 24 włącznie	WD dla oddziałów o liczebności 25 i OW	Wsparcie WW	Ogółem WD+WW	Liczba dzieci w oddziale					Dydaktyka				Wsparcie pedagog, psycholog, logopeda, i inne (z pensum 22,25)						
								23		24		25		ramówka		religia		pensum		Godziny na 100 uczniów		Wskaźnik $g18/u$	
								godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	godz18	godz18	godz18	godz18	godz18	godz18	godz18		godz18
								g18	g18/u	g18/u	g18/u	g18/u	g18/u	g18/u	g18/u	g18/u	g18/u	g18/u	g18/u	g18/u	g18/u		g18/u
1	3, 3-4, 4, 4-5	ogólnodostępny	do 5 godzin	25	18,0	0,7200	0,0500	<b>0,7700</b>	19,15	0,8326	19,20	0,8000	19,25	0,7700	25,0	18,0	25	6,94	5,00	0,05			
2	3, 3-4, 4, 4-5	ogólnodostępny	powyżej 5 godzin	25	32,4	1,2960	0,0500	<b>1,3460</b>	33,55	1,4587	33,60	1,4000	33,65	1,3460	45,0	32,4	25	6,94	5,00	0,05			
3	5	ogólnodostępny	do 5 godzin	25	18,7	0,7488	0,0500	<b>0,7988</b>	19,87	0,8639	19,92	0,8300	19,97	0,7988	25,0	1,0	18,0	0,7	25	6,94	5,00	0,05	
4	5	ogólnodostępny	powyżej 5 godzin	25	33,1	1,3248	0,0500	<b>1,3748</b>	34,27	1,4900	34,32	1,4300	34,37	1,3748	45,0	1,0	32,4	0,7	25	6,94	5,00	0,05	
5	5-6, 6	ogólnodostępny	do 5 godzin	22	21,3	0,8509	0,0500	<b>0,9009</b>	22,42	0,9749	22,47	0,9364	22,52	0,9009	25,0	1,0	20,5	0,8	22	6,11	5,00	0,05	
6	5-6, 6	ogólnodostępny	powyżej 5 godzin	22	37,6	1,5055	0,0500	<b>1,5554</b>	38,79	1,6864	38,84	1,6182	38,89	1,5554	45,0	1,0	36,8	0,8	22	6,11	5,00	0,05	



## 3) gimnazjów

Lp	Klasa	Rodzaj oddziału	18 pensum	Liczba godzin na OM o liczebności		WD dla ON i OW	Wsparcie WW	Ogółem WD+WW	Liczebność oddziału														Dydaktyka			Liczba godzin zajęć w podziale na grupy dla liczebności					Wsparcie pedagog, psycholog, logopeda, i inne (z pensum 20)				Wsparcie biblioteka			
				do 21	22-23				24		25		26		27		28		29		30		ramówka	religia WDZ	sportowe i m. sport.	od 22 inform.	od 25 języki	od 27 WF	Godziny na 100 uczniów			Godziny na 100 uczniów						
				g18					g18/u	g18/u	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz 18					Wskaźnik g18/u	Wskaźnik g18/u						
				g18	g18/u				g18/u	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u	godz18	g18/u
1	I	ogólnodostępny	18	31,5	32,5	1,5370	0,1650	<b>1,7020</b>	36,46	1,5192	41,63	1,6650	41,79	1,6073	45,96	1,7020	46,12	1,6471	46,29	1,5960	46,45	1,5483	29,0	2,5		1,0	5,0	4,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		
2		sportowy	18	37,5	38,5	1,9815	0,1650	<b>2,1465</b>	42,46	1,7692	47,63	1,9050	47,79	1,8381	57,96	2,1465	58,12	2,0757	58,29	2,0098	58,45	1,9483	29,0	2,5	6,0	1,0	5,0	10,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		
3		mistrzostwa sportowego	18	43,5	44,5	2,4259	0,1650	<b>2,5909</b>	48,46	2,0192	53,63	2,1450	53,79	2,0688	69,96	2,5909	70,12	2,5043	70,29	2,4236	70,45	2,3483	29,0	2,5	12,0	1,0	5,0	16,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		
4		dwujęzyczny	18	33,5	34,5	1,6852	0,1650	<b>1,8502</b>	38,46	1,6025	45,63	1,8250	45,79	1,7612	49,96	1,8502	50,12	1,7900	50,29	1,7340	50,45	1,6817	31,0	2,5		1,0	7,0	4,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		
5	II	ogólnodostępny	18	32,5	33,5	1,5741	0,1650	<b>1,7391</b>	37,46	1,5608	42,63	1,7050	42,79	1,6458	46,96	1,7391	47,12	1,6829	47,29	1,6305	47,45	1,5817	30,0	2,5		1,0	5,0	4,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		
6		sportowy	18	38,5	39,5	2,0185	0,1650	<b>2,1835</b>	43,46	1,8108	48,63	1,9450	48,79	1,8765	58,96	2,1835	59,12	2,1114	59,29	2,0443	59,45	1,9817	30,0	2,5	6,0	1,0	5,0	10,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		
7		mistrzostwa sportowego	18	44,5	45,5	2,4630	0,1650	<b>2,6280</b>	49,46	2,0608	54,63	2,1850	54,79	2,1073	70,96	2,6280	71,12	2,5400	71,29	2,4581	71,45	2,3817	30,0	2,5	12,0	1,0	5,0	16,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		
8		dwujęzyczny	18	34,5	35,5	1,7222	0,1650	<b>1,8872</b>	39,46	1,6442	46,63	1,8650	46,79	1,7996	50,96	1,8872	51,12	1,8257	51,29	1,7684	51,45	1,7150	32,0	2,5		1,0	7,0	4,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		
9	III	ogólnodostępny	18	33,5	34,5	1,6111	0,1650	<b>1,7761</b>	38,46	1,6025	43,63	1,7450	43,79	1,6842	47,96	1,7761	48,12	1,7186	48,29	1,6650	48,45	1,6150	31,0	2,5		1,0	5,0	4,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		
10		sportowy	18	39,5	40,5	2,0556	0,1650	<b>2,2206</b>	44,46	1,8525	49,63	1,9850	49,79	1,9150	59,96	2,2206	60,12	2,1471	60,29	2,0788	60,45	2,0150	31,0	2,5	6,0	1,0	5,0	10,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		
11		mistrzostwa sportowego	18	45,5	46,5	2,5000	0,1650	<b>2,6650</b>	50,46	2,1025	55,63	2,2250	55,79	2,1458	71,96	2,6650	72,12	2,5757	72,29	2,4926	72,45	2,4150	31,0	2,5	12,0	1,0	5,0	16,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		
12		dwujęzyczny	18	35,5	36,5	1,7593	0,1650	<b>1,9243</b>	40,46	1,6858	47,63	1,9050	47,79	1,8381	51,96	1,9243	52,12	1,8614	52,29	1,8029	52,45	1,7483	33,0	2,5		1,0	7,0	4,0	20	11,0	9,90	0,099	30	11,0	6,60	0,066		







