



## PREZYDENT MIASTA PŁOCKA

### **Zarządzenie Nr 2040/2012 Prezydenta Miasta Płocka z dnia 30 sierpnia 2012 r.**

#### **w sprawie określenia sposobu ustalenia liczby etatów pracowników administracji i obsługi w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Miasto Płock do celów kalkulacji planów finansowych tych jednostek.**

Na podstawie art. 5 ust. 7 pkt 1 i 3 oraz art. 34a ust 1 i 2 w związku z art. 5c pkt 2 i 3 ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty (Dz. U. z 2004 r. Nr 256, poz. 2572, Nr 273, poz. 2703, Nr 281, poz. 2781, z 2005 r. Nr 17, poz. 141, Nr 94, poz. 788, Nr 122, poz. 1020, Nr 131, poz. 1091, Nr 167, poz. 1400, Nr 249, poz. 2104, z 2006 r. Nr 144, poz. 1043, Nr 208, poz. 1532, Nr 227, poz. 1658, z 2007 r. Nr 42, poz. 273, Nr 80, poz. 542, Nr 115, poz. 791, Nr 120, poz. 818, Nr 180, poz. 1280, Nr 181, poz. 1292, z 2008 r. Nr 70, poz. 416, Nr 145, poz. 917, Nr 216, poz. 1370, Nr 235, poz. 1618, z 2009 r. Nr 6, poz. 33, Nr 31, poz. 206, Nr 56, poz. 458, Nr 157, poz. 1241, Nr 219, poz. 1705, z 2010 r. Nr 44, poz. 250, Nr 54, poz. 320, Nr 127, poz. 857, Nr 148, poz. 991, z 2011 r. Nr 106, poz. 622, Nr 112, poz. 654, Nr 139, poz. 814, Nr 149, poz. 887, Nr 205, poz. 1206), art. 30 ust. 2 pkt 4 oraz art. 33 ust. 5 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591, z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271, Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 80, poz. 717, Nr 162, poz. 1568, z 2004 r. Nr 102, poz. 1055, Nr 116, poz. 1203, Nr 167, poz. 1759, z 2005 r. Nr 172, poz. 1441, Nr 175, poz. 1457, z 2006 r. Nr 17, poz. 128, Nr 181, poz. 1337, z 2007 r. Nr 48, poz. 327, Nr 138, poz. 974, Nr 173, poz. 1218, z 2008 r. Nr 180, poz. 1111, Nr 223, poz. 1458, z 2009 r. Nr 52, poz. 420, Nr 157, poz. 1241, z 2010 r. Nr 28, poz. 142 i 146, Nr 40, poz. 230, Nr 106, poz. 675, z 2011 r. Nr 21, poz. 113, Nr 117, poz. 679, Nr 134, poz. 777, Nr 149, poz. 887, Nr 217, poz. 1281), art. 32 ust. 2 pkt 4 oraz art. 35 ust. 2 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1592, z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271, Nr 200, poz. 1688, Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 162, poz. 1568, z 2004 r. Nr 102, poz. 1055, Nr 167, poz. 1759, z 2007 r. Nr 173, poz. 1218, z 2008 r. Nr 180, poz. 1111, Nr 223, poz. 1458, z 2009 r. Nr 92, poz. 753, Nr 157, poz. 1241, z 2010 r. Nr 28, poz. 142 i 146, Nr 40, poz. 230, Nr 106, poz. 675, z 2011 r. Nr 21, poz. 113, Nr 149, poz. 887, Nr 217, poz. 1281) zarządza się, co następuje:

#### § 1

Ilekróć w dalszej treści zarządzenia jest mowa o zarządzeniu o standardach zatrudnienia nauczycieli – należy przez to rozumieć zarządzenie Nr 2039/2012 Prezydenta Miasta Płocka z dnia 30 sierpnia 2012 r. w sprawie określenia wskaźników organizacji oddziałów w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Miasto Płock do celów kalkulacji planów finansowych tych jednostek.

#### § 2

1. Poczynając od roku budżetowego 2013 ustala się zasady kalkulacji liczby etatów pracowników administracji i obsługi dla:
  - 1) miejskich przedszkoli stanowiące załącznik nr 1 do zarządzenia,
  - 2) szkół wszystkich typów i internatów z wyłączeniem Ogólnokształcącej Szkoły Muzycznej I stopnia oraz szkół specjalnych stanowiące załącznik nr 2 do zarządzenia,

- 3) pracowników zatrudnionych przy żywieniu w przedszkolach oraz w stołówkach prowadzonych przez szkoły i internaty stanowiące załącznik nr 3 do zarządzenia.
2. Wymiar zatrudnienia wyliczony zgodnie z zasadami określonymi w zarządzeniu będzie podstawą do kalkulacji środków w planach finansowych przedszkoli, szkół i internatów na rok 2013 i następne lata.
3. Poczynając od roku budżetowego 2013 faktyczne zatrudnienie w szkole lub placówce oświatowej ustala dyrektor biorąc pod uwagę potrzeby oraz środki ujęte w planie finansowym.

### § 3

Z dniem 1 stycznia 2013 r. traci moc zarządzenie Nr 5014/2010 Prezydenta Miasta Płocka z dnia 26 sierpnia 2010 r. (z późniejszymi zmianami) w sprawie określenia limitu zatrudnienia pracowników administracji i obsługi w żłobkach, przedszkolach, szkołach, placówkach oświatowo-wychowawczych, placówkach kształcenia ustawicznego, poradniach psychologiczno-pedagogicznych i specjalnych ośrodkach szkolno-wychowawczych, stanowiących jednostki budżetowe miasta Płocka.

### § 4

Wykonanie zarządzenia powierzam dyrektorom Wydziału Edukacji i Kultury Urzędu Miasta Płocka i Zarządu Jednostek Oświatowych – Jednostka Budżetowa w Płocku oraz dyrektorom szkół i placówek oświatowych w nim wymienionych – każdemu według właściwości.

### § 5

Nadzór nad wykonaniem zarządzenia powierzam Zastępcy Prezydenta Miasta Płocka ds. Polityki Społecznej.

### § 6

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Prezydent Miasta Płocka  
/-/ Andrzej Nowakowski

Zasady kalkulacji liczby etatów pracowników administracji i obsługi  
w miejskich przedszkolach

Liczbę etatów pracowników administracji i obsługi bez pracowników zatrudnionych przy żywieniu (Leao) oblicza się według wzoru:

$$\text{Leao} = 0,5 + 0,1 \times \text{Len} + 2 \times (\text{O}_3 + \text{O}_{is}) + 1 \times \text{O}_{4-6} + 0,5 \times \text{O}_{5g} + \text{Lpb} + \text{Lpd}$$

gdzie poszczególne symbole oznaczają:

Len – liczba etatów nauczycieli wyliczona z łącznej sumy godzin przyznanych przedszkolu na podstawie zarządzenia o standardach zatrudnienia nauczycieli we wrześniu roku poprzedzającego rok budżetowy,

$\text{O}_{3i}$  – liczba wszystkich oddziałów ogólnodostępnych z czasem pobytu powyżej pięciu godzin dzieci 3-letnich lub mieszanych z przewagą dzieci 3-letnich,

$\text{O}_{is}$  – liczba oddziałów integracyjnych i specjalnych,

$\text{O}_{4-6}$  – liczba wszystkich rodzajów oddziałów z czasem pobytu dzieci powyżej pięciu godzin nie wymienionych w opisie  $\text{O}_3$  i  $\text{O}_{is}$ ,

$\text{O}_{5g}$  – liczba oddziałów z czasem pobytu dzieci do pięciu godzin,

Lpb – liczba etatów administracji i obsługi wynikająca z ponadprzeciętnej powierzchni budynku przedszkola obliczana według wzoru:

$$\text{Lpb} = (\text{Pb} - 70 \times \text{Len}) / 1000$$

przy czym jeśli  $\text{Pb} - 70 \times \text{Len} \leq 0$ , to  $\text{Lpb} = 0$

gdzie poszczególne symbole oznaczają:

Pb – powierzchnia użytkowa budynku (budynków) przedszkola wyrażona w  $\text{m}^2$ ,

70 – przeciętna powierzchnia użytkowa budynku w  $\text{m}^2$  przedszkola przypadająca na 1 etat nauczyciela,

1000 – powierzchnia użytkowa budynku w  $\text{m}^2$ , za którą jeśli jest ponadprzeciętna, doliczany jest 1 etat pracownika administracji i obsługi,

Lpd – liczba etatów administracji i obsługi wynikająca z ponadprzeciętnej powierzchni gruntu administrowanego przez przedszkole obliczana według wzoru:

$$\text{Lpd} = (\text{Pd} - 350 \times \text{Len}) / 5000$$

przy czym jeśli  $\text{Pd} - 350 \times \text{Len} \leq 0$ , to  $\text{Lpd} = 0$

gdzie poszczególne symbole oznaczają:

Pd – powierzchnia gruntu, która pozostaje w zarządzie przedszkola lub jest przyporządkowana przedszkolu do utrzymania w czystości na mocy art. 5 ust. 1 pkt 4 ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach (Dz. U. z 2005 r. Nr 236, poz. 2008 z późn. zm.) lub innych udokumentowanych ustaleń wyrażona w  $\text{m}^2$ ,

350 – przeciętna powierzchnia gruntu w  $\text{m}^2$  przypadająca na 1 etat nauczyciela,

5000 – powierzchnia gruntu w  $\text{m}^2$ , za którą jeśli jest ponadprzeciętna, doliczany jest 1 etat pracownika administracji i obsługi.

Załącznik Nr 2  
do Zarządzenia nr 2040/2012  
Prezydenta Miasta Płocka  
z dnia 30 sierpnia 2012 r.

Zasady kalkulacji liczby etatów pracowników administracji i obsługi  
w szkołach wszystkich typów i internatach  
z wyłączeniem Ogólnokształcącej Szkoły Muzycznej I stopnia oraz szkół specjalnych

Liczbę etatów pracowników administracji i obsługi w szkole albo internacie (w każdej z tych placówek liczbę etatów ustala się odrębnie) bez pracowników zatrudnionych przy żywieniu (Leao) oblicza się według wzoru:

$$\text{Leao} = 2 + Z \times \text{Len} + \text{Lpb} + \text{Lpd} + \text{Zs}$$

gdzie poszczególne symbole oznaczają:

Z – wskaźnik równy 0,22 dla szkół lub internatów bez własnej obsługi księgowo-płacowej i 0,24 dla szkół lub internatów z własną obsługą księgowo-płacową,

Len – liczba etatów nauczycieli wyliczona z sumy godzin przyznanych szkole lub internatowi na podstawie zarządzenia o standardach zatrudnienia nauczycieli oraz zatwierdzonych w arkuszu organizacyjnym godzin, które nie są normowane powyższym zarządzeniem we wrześniu roku poprzedzającego rok budżetowy,

Lpb – liczba etatów administracji i obsługi wynikająca z ponadprzeciętnej powierzchni budynku szkoły lub internatu obliczana według wzoru:

$$\text{Lpb} = (\text{Pb} - 100 \times \text{Len}) / 1000$$

przy czym jeśli  $\text{Pb} - 100 \times \text{Len} \leq 0$ , to  $\text{Lpb} = 0$

gdzie poszczególne symbole oznaczają:

Pb – powierzchnia użytkowa budynku wyrażona w m<sup>2</sup>,  
100 – przeciętna powierzchnia użytkowa budynku w m<sup>2</sup> przypadająca na 1 etat nauczyciela,  
1000 – powierzchnia użytkowa budynku w m<sup>2</sup>, za którą jeśli jest ponadprzeciętna, doliczany jest 1 etat pracownika administracji i obsługi,

Lpd – liczba etatów administracji i obsługi wynikająca z ponadprzeciętnej powierzchni gruntu administrowanego przez szkołę lub internat obliczana według wzoru:

$$\text{Lpd} = (\text{Pd} - 200 \times \text{Len}) / 5000$$

przy czym jeśli  $\text{Pd} - 200 \times \text{Len} \leq 0$ , to  $\text{Lpd} = 0$

gdzie poszczególne symbole oznaczają:

Pd – powierzchnia gruntu, która pozostaje w zarządzie szkoły lub internatu lub jest przyporządkowana szkole lub internatowi do utrzymania w czystości na mocy art. 5 ust. 1 pkt 4 ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach (Dz. U. z 2005 r. Nr 236, poz. 2008 z późn. zm.) lub innych udokumentowanych ustaleń wyrażona w m<sup>2</sup>,

200 – przeciętna powierzchnia gruntu w m<sup>2</sup> przypadająca na 1 etat nauczyciela,  
5000 – powierzchnia gruntu w m<sup>2</sup>, za którą jeśli jest ponadprzeciętna, doliczany jest 1 etat pracownika administracji i obsługi,

Zs – wartość parametru wynosi:

2 – w przypadku zespołów szkół złożonych z co najmniej dwóch szkół zawodowych dla młodzieży,

3 – w przypadku zespołów szkół złożonych z co najmniej 3 szkół zawodowych, z których co najmniej jedna jest szkołą zawodową dla dorosłych albo w przypadku zespołów szkół złożonych z co najmniej dwóch szkół zawodowych realizujących dodatkowo kursy kwalifikacyjne,

0 – dla internatów i w pozostałych przypadkach nie wymienionych powyżej.

Zasady kalkulacji liczby etatów pracowników administracji i obsługi zatrudnionych przy żywnieniu w przedszkolach oraz w stołówkach prowadzonych przez szkoły i internaty

Liczbę etatów pracowników administracji i obsługi zatrudnionych przy żywnieniu (Lż) oblicza się według wzoru:

$$L\dot{z} = K + 0,02 \times Lp2 + 0,01 \times Lp1 - 0,000022 \times (Lp1+Lp2)^2$$

gdzie poszczególne symbole oznaczają:

K - minimalna liczba etatów niezbędna do uruchomienia punktu zbiorowego żywienia z kuchnią przygotowującą posiłki równa:

1,5 - dla punktów zbiorowego żywienia z kuchnią przygotowującą posiłki,

0 - dla punktów zbiorowego żywienia bez kuchni rozdzielających gotowe posiłki,

Lp2 - dzienna przeciętna liczba wydawanych posiłków dla punktów zbiorowego żywienia z kuchnią przygotowującą posiłki, ustalona:

- w szkołach i internatach jako średnia liczba posiłków wydawanych w okresie marzec-kwiecień albo w ostatnim tygodniu września (wybierana jest średnia korzystniejsza) roku poprzedzającego rok budżetowy,

- w przedszkolach jako liczba posiłków zadeklarowanych do spożywania w umowach na świadczenie usług przedszkolnych zawartych z rodzicami według stanu z ostatniego dnia września roku poprzedzającego rok budżetowy,

przy czym przez posiłek należy rozumieć obiad. Śniadania i kolacje w internatach stanowią po 1/2 posiłku (całodzienne wyżywienie w internacie to dwa posiłki). Śniadania i podwieczorki w przedszkolach stanowią po 1/4 posiłku (całodzienne wyżywienie w przedszkolu to 3/2 posiłku),

Lp1 - dzienna przeciętna liczba posiłków ustalona dla przedszkoli, szkół i internatów analogicznie jak Lp2 dla punktów zbiorowego żywienia z kuchnią przygotowującą posiłki, które nie są wydawane na miejscu albo dla punktów zbiorowego żywienia bez kuchni rozdzielających gotowe, dowożone posiłki,

$0,000022 \times (Lp1+Lp2)^2$  - człon wzoru ograniczający liniową kalkulację zatrudnienia przy wzrastającej liczbie wydawanych posiłków, dostosowujący normę do faktycznie obserwowanych potrzeb etatowych stołówek.

## Uzasadnienie

Projekt zarządzenia jest propozycją uregulowania sposobu kalkulacji zatrudnienia pracowników administracji i obsługi przedszkoli i wszystkich szkół z wyjątkiem ogólnokształcącej szkoły muzycznej i szkół specjalnych. Wyłączenie tych szkół (Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego Nr 1, Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego Nr 2, Zespołu Szkół Ogólnokształcących Specjalnych Nr 7, Ogólnokształcącej Szkoły Muzycznej I stopnia) oraz pozostałych placówek oświatowych (Szkolnego schroniska młodzieżowego, Młodzieżowego Domu Kultury, Harcerskiego Zespołu Pieśni i Tańca „Dzieci Płocka”, Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej Nr 1, Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej Nr 2) wynika z kilku powodów, z których najistotniejsze to:

- każda z wyłączonych z regulacji placówek lub szkół prowadzi odmienną działalność i w mieście wielkości Płocka każda z nich występuje pojedynczo;
- ze względu na specyfikę działalności normalizowanie zatrudnienia w niektórych z nich wymagałoby zastosowania bardzo wielu parametrów uwzględniających elastyczne i niejednoznaczne przepisy prawa;
- w części z wyłączonych z regulacji placówek istnieje obiektywna trudność przypisania zadaniom przez nie realizowanym weryfikowalnych parametrów liczbowych charakteryzujących te placówki;
- wyłączone z regulacji jednostki oświaty przewidziane są do finansowania wskaźnikiem subwencji jaka wpływa do miasta na ich utrzymanie, nie będzie więc trudności z określeniem kwoty planu finansowego, a właśnie temu celowi ma służyć określenie norm zatrudnienia pracowników administracji i obsługi.

Projekt zakłada usankcjonowanie istniejącego, łącznego zatrudnienia we wszystkich jednostkach oświaty według stanu z końca maja 2012 r. Suma etatów pracowników wyliczonych w oparciu o normy zawarte w projekcie zarządzenia i parametry obowiązujące w roku szkolnym 2011/12 jest równa sumie etatów pracowników aktualnie zatrudnionych.

Chociaż zgodnie z powyższą deklaracją łączne zatrudnienie nie zmienia się, to w poszczególnych jednostkach występują jednak rozbieżności między faktycznym stanem zatrudnienia a normą ustaloną niniejszym projektem. Najczęstszą przyczyną stwierdzonych przerostów zatrudnienia było powszechne zjawisko ograniczenia zadań jednostek, najczęściej z powodu niżu demograficznego i pozostawienie zatrudnienia na niezmiennym poziomie.

Po podpisaniu zarządzenia środki prelimitowane w budżecie miasta na zatrudnienie tej grupy pracowników w całej oświacie i w poszczególnych jednostkach oświaty będą corocznie zmieniały się stosownie do realizowanych zadań. Będą rosły w tych jednostkach, którym będzie przybywało zadań lub malały wraz z redukcją zadań. Zgodnie z projektem o poziomie zatrudnienia pracowników będzie decydował dyrektor jednostki. Zakłada się jednak, że utrzymywanie poziomu zatrudnienia znacznie różniącego się od normatywnego w dłuższym okresie czasu nie będzie możliwe, chyba że wysokość wynagrodzeń pracowników danej jednostki będzie istotnie odbiegała od średniej miejskiej.

Dostosowanie zatrudnienia w poszczególnych jednostkach do normy będzie odbywało się w okresie przejściowym. Zgodnie z zapisami zawartymi w projekcie zarządzenia w sprawie określenia sposobu kalkulacji kwot na roczne wydatki bieżące przedszkoli, szkół i innych placówek oświatowych prowadzonych przez Miasto Płock w pierwszym roku wdrażania norm (2013) jednostki otrzymają środki finansowe na utrzymanie 2/3 liczby etatów powyżej normy, w drugim roku (2014) - 1/3, a w trzecim (2015) - środki na liczbę etatów wynikającą z normy. Odpowiednio jednostki, które mają niedobory zatrudnienia, w pierwszym roku otrzymają środki na sfinansowanie 1/3 dodatkowych etatów, w drugim na 2/3 dodatkowych etatów, a w 2015 roku na wszystkie etaty wynikające z normy. Przyjęcie tego okresu przejściowego winno znacznie złagodzić skutki regulacji zatrudnienia oraz rozłożyć w czasie spodziewane przemieszczenia pracowników pomiędzy placówkami.

Poniższe tabele ilustrują symulację skutków normalizacji zatrudnienia w kolejnych latach, przy czym do obliczeń wzięto parametry aktualnie obowiązujące w organizacji roku szkolnego 2011/2012 i założono, że parametry te będą niezmiennie w kolejnych latach.

Placówka	Aktualne zatrudnienie AiO razem	Normy etaty AiO (wyliczone w oparciu o aktualne zatrudnienie nauczycieli)			Różnica w zatrudnieniu: norma - aktualne etaty (kol. 5 - kol. 2)	Symulacja liczby etatów do finansowania w kolejnych latach przy założeniu, że zadania poszczególnych jednostek pozostaną niezmiennie, w tym niezmiennie będzie zatrudnienie nauczycieli			
		Bez stołówki	Stołówka	Razem		2012	2013	2014	2015
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ogółem	956,65	746,92	208,31	955,23	-1,42	956,65	956,18	955,70	955,23
MP1	10,75	7,66	4,11	11,77	1,02	10,75	11,09	11,43	11,77
MP2	8,50	8,99	0,96	9,95	1,45	8,50	8,98	9,47	9,95
MP3	29,50	20,89	5,53	26,42	-3,08	29,50	28,47	27,45	26,42
MP4	14,00	9,67	5,03	14,70	0,70	14,00	14,23	14,47	14,70
MP6	14,00	10,16	5,14	15,30	1,30	14,00	14,43	14,87	15,30
MP8	5,50	3,04	2,74	5,78	0,28	5,50	5,59	5,69	5,78
MP9	12,25	8,32	4,46	12,78	0,53	12,25	12,43	12,60	12,78
MP10	10,50	6,58	3,85	10,43	-0,07	10,50	10,48	10,45	10,43
MP11	14,00	8,61	4,87	13,48	-0,52	14,00	13,83	13,65	13,48
MP12	12,50	7,72	4,67	12,39	-0,11	12,50	12,46	12,43	12,39
MP13	13,00	8,97	5,45	14,42	1,42	13,00	13,47	13,95	14,42
MP14	12,87	7,81	4,76	12,57	-0,30	12,87	12,77	12,67	12,57
MP15	14,00	8,48	4,66	13,14	-0,86	14,00	13,71	13,43	13,14
MP16	16,50	11,85	4,17	16,02	-0,48	16,50	16,34	16,18	16,02
MP17	15,25	9,42	4,79	14,21	-1,04	15,25	14,90	14,56	14,21
MP19	12,75	8,04	4,49	12,53	-0,22	12,75	12,68	12,60	12,53
MP20	12,50	7,70	4,35	12,05	-0,45	12,50	12,35	12,20	12,05
MP21	13,50	8,40	4,73	13,13	-0,37	13,50	13,38	13,25	13,13
MP25	10,00	6,48	3,85	10,33	0,33	10,00	10,11	10,22	10,33
MP27	12,50	8,30	4,77	13,07	0,57	12,50	12,69	12,88	13,07
MP29	15,50	9,92	4,84	14,76	-0,74	15,50	15,25	15,01	14,76
MP31	14,50	9,96	4,49	14,45	-0,05	14,50	14,48	14,47	14,45
MP33	35,00	28,06	5,71	33,77	-1,23	35,00	34,59	34,18	33,77
MP34	10,50	6,53	3,72	10,25	-0,25	10,50	10,42	10,33	10,25
MP35	13,00	8,90	4,65	13,55	0,55	13,00	13,18	13,37	13,55
MP37	19,75	13,92	5,91	19,83	0,08	19,75	19,78	19,80	19,83

Placówka	Aktualne zatrudnienie AiO razem ze stołówkami i internatami	Normy etaty AiO (wyliczone w oparciu o aktualne zatrudnienie nauczycieli)			Różnica w zatrudnieniu: norma - aktualne etaty (kol. 5 - kol. 2)	Symulacja liczby etatów do finansowania w kolejnych latach przy założeniu, że zadania poszczególnych jednostek pozostaną niezmiennie, w tym niezmiennie będzie zatrudnienie nauczycieli			
		Bez stołówki	Stołówka	Razem		2012	2013	2014	2015
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ogółem	956,65	746,92	208,31	955,23	-1,42	956,65	956,18	955,70	955,23
SP 1	15,25	9,61	4,07	13,68	-1,57	15,25	14,73	14,20	13,68
SP 3	20,75	19,21	5,38	24,59	3,84	20,75	22,03	23,31	24,59
SP 5	11,45	10,04	4,07	14,11	2,66	11,45	12,34	13,22	14,11
SP 6	11,70	12,65	4,76	17,41	5,71	11,70	13,60	15,51	17,41
SP 11	15,13	11,62	4,03	15,65	0,52	15,13	15,30	15,48	15,65
SP 12	15,70	11,32	4,03	15,35	-0,35	15,70	15,58	15,47	15,35
SP 13	4,20	5,62	0,15	5,77	1,57	4,20	4,72	5,25	5,77
SP 15	10,20	7,62	2,41	10,03	-0,17	10,20	10,14	10,09	10,03
SP 16	15,75	12,60	4,44	17,04	1,29	15,75	16,18	16,61	17,04
SP 17	17,50	13,24	3,98	17,22	-0,28	17,50	17,41	17,31	17,22
SP 18	16,00	13,18	4,86	18,04	2,04	16,00	16,68	17,36	18,04
SP 20	13,20	9,78	3,80	13,58	0,38	13,20	13,33	13,45	13,58
SP 22	28,75	26,96	6,02	32,98	4,23	28,75	30,16	31,57	32,98
SP 23	25,25	23,60	5,24	28,84	3,59	25,25	26,45	27,64	28,84
G 2	17,25	11,16	2,96	14,12	-3,13	17,25	16,21	15,16	14,12
G 3	8,95	10,48	0,58	11,06	2,11	8,95	9,65	10,36	11,06
G 4	17,75	14,05	2,57	16,62	-1,13	17,75	17,37	17,00	16,62
G 5	20,00	17,91	2,93	20,84	0,84	20,00	20,28	20,56	20,84
G 6	11,00	15,87	0,00	15,87	4,87	11,00	12,62	14,25	15,87
ZS 1	32,25	25,80	3,04	28,84	-3,41	32,25	31,11	29,98	28,84
ZS 2	24,25	20,43	4,79	25,22	0,97	24,25	24,57	24,90	25,22
ZS 3	30,25	20,95	3,30	24,25	-6,00	30,25	28,25	26,25	24,25
ZS 5	36,50	30,65	5,47	36,12	-0,38	36,50	36,37	36,25	36,12
ZS 6	44,75	28,41	4,93	33,34	-11,41	44,75	40,95	37,14	33,34
ZSZ MSC	20,25	19,54		19,54	-0,71	20,25	20,01	19,78	19,54
ZSUIP	24,50	19,08		19,08	-5,42	24,50	22,69	20,89	19,08
ZSEK	22,50	21,83		21,83	-0,67	22,50	22,28	22,05	21,83
ZSB1	23,25	25,01		25,01	1,76	23,25	23,84	24,42	25,01
LOM	29,75	24,55	3,80	28,35	-1,40	29,75	29,28	28,82	28,35